

# Autobiografía de la Coparmex

Coparmex es un organismo que ha hecho su historia a fuerza del empeño de sus agremiados. A lo largo de sus 80 años ha tenido que atravesar por muy diversas situaciones: favorables, complicadas, peligrosas... Durante estos años, la Coparmex ha sido presidida por 23 presidentes. Cada uno de ellos ha dejado su impronta. En esta ocasión recogemos las opiniones que varios de ellos han externado a esta revista en los últimos años

¿Cuál cree que fue su principal reto como presidente de la Coparmex?

## ANDRÉS MARCELO SADA

El presidente Echeverría. No puedo decirlo de otra manera porque no había otro reto. Era él, con todo lo que implicaba, con toda la gente que estaba a su alrededor, porque no cabe duda que no estaba solo: había mucha gente que estaba con él y no porque estuvieran convencidos, sino porque él era el Presidente.

## BERNARDO ARDAVÍN

El principal reto era la participación de la sociedad y que ésta fuese admitida, considerada como algo bueno y necesario. Yo creo que eso era lo más importante. Nuestra pelea en aquel entonces fue por la vertebración de la sociedad. Con Manuel Clouthier se organizaron cursos que se llamaron "México en libertad" para oponernos a las invasiones de tierras de Echeverría en el norte y, después, para oponernos a las medidas estatistas que dieron lugar a reuniones muy importantes, a discusiones para definir las violaciones a la Constitución que se habían cometido con los cambios realizados por Don Miguel de la Madrid. Se generaron otros que se llamaron "cursos de liderazgo", y de ahí salieron una cantidad enorme de líderes para otras cámaras, presidentes municipales, partidos, etcétera. Esas fueron las dos vertientes: una, la economía de mercado con responsabilidad social, y la otra la vertebración de la sociedad.

## JOSÉ LUIS BARRAZA

Definitivamente, haber logrado participar activamente en el cabildeo, en el programa que establecimos para poder llevar a cabo reformas. Y también algo muy importante: la situación financiera. La misma Coparmex nos llevó a iniciar

un proceso de saneamiento de nuestras finanzas, que concluyó en la siguiente administración, de don Alberto Núñez Esteva.

## ALBERTO NÚÑEZ ESTEVA

Llevar a la institución, con toda su jerarquía, a cruzar por las aguas duras del proceso electoral y salir a salvo. Cuando terminó el periodo en que yo fui Presidente, me parece que manejar ese barco en esas aguas tormentosas fue el reto mayor que yo tuve, y naturalmente liderar a los 57 centros empresariales y decir: "Estamos unidos y vamos a sostener las mismas tesis", pero para ello se necesitaba consultar mucho, escuchar mucho. Seguimos intensamente los viajes a los centros empresariales. Los primeros que yo hice fueron de dos viajes y medio por semana. Me la pasaba en los centros empresariales, me encantaba ir a los centros, ahí conocía el pensamiento de la provincia, conocía el pensamiento de mis consejeros alejados, a veces en Tijuana o en Campeche, en Chihuahua, en Guanajuato. Ahí se entiende bien al país con su gran diversidad y creo que lograr la unidad de pensamiento para decir: "Este es el camino", era muy interesante, pero para eso hay que consensuar. Discutir, sí, pero sobre todo escuchar y tratar de dialogar y consensuar. Creo que es un gran reto. No cambio por nada esas visitas a los centros empresariales, y creo que se tuvo éxito en lograr unificar la opinión, en lograr presentar un frente común en la Coparmex.

## CARLOS MARÍA ABASCAL

El reto mayor era cómo un organismo empresarial que había sido sistemáticamente opositor del gobierno, se convertía en un facilitador de la transición democrática y económica; para convertirnos en un actor proactivo, ya no de choque, ya no de oposición, sino de propuesta y de construcción de unidad, para que el país en el año 2000 encontrara un nuevo espacio para el desarrollo de su democracia y de su economía, y entonces el esfuerzo nuestro consistía en crear un clima de unidad, en un dialogo respetuoso entre los diferentes actores políticos, sociales y económicos.

## ¿Cuáles considera que fueron los logros cuando usted fue presidente de la Coparmex?

### JOSÉ LUIS COINDREAU

Yo creo que el impulso a la educación de los empresarios, sin duda alguna, nuestra extensión, el levantar la mirada en otros ámbitos en América Latina, el acudir al Congreso (cuando al Congreso en aquel tiempo no se acudía: bastaba con convencer al Presidente para que el Presidente diera las órdenes conducentes). A mí me tocó, yo diría casi entre comillas, "legislar desde Los Pinos" por decirlo así. Entonces, por primera vez un organismo empresarial acudía al Congreso y esto rompía cánones, rompía formas de hacer las cosas en México. Y aún cuando el Congreso dependía de un Presidente, había gente pensante. Nuestra visión del Congreso, dentro del Consejo de Coparmex, era que esa gente pensante, aunque estuviera sujeta a levantar el dedo adentro, traían algunas ideas que coincidían con nosotros y que teníamos que acudir a esa gente para empezar a cambiar la forma de pensar...

### JOSÉ MARÍA BASAGOITI

Yo diría que la satisfacción de haber luchado, porque logros míos no veo, ninguno digo "míos"; fueron logros de equipo, logros trabajados por los anteriores presidentes, pero el haber recibido una estafeta y haberla entregado mejorada, o sea avanzada, creo que eso fue un buen logro.

## ¿Qué beneficios tiene ser socio de la Coparmex?

### JOSÉ LUIS COINDREAU

Todos, primero encontrarse con colegas de pensamiento idéntico, de intereses más que económicos: sociales, humanitarios, políticos, en el sentido pleno de la palabra: no partidistas, sino políticos que tienen que ver con el bienestar de la población y encontrarse con un grupo de gente sólida en su pensamiento, valerosos y yo diría convencidos de que tenemos un gran pedacito de la verdad del país. Entonces, qué valor tiene para una persona de Coparmex darle fuerza a este pensamiento humanista en el ramo económico, impulsarnos a los



Alberto Fernández



Bernardo Ardavín Migoni



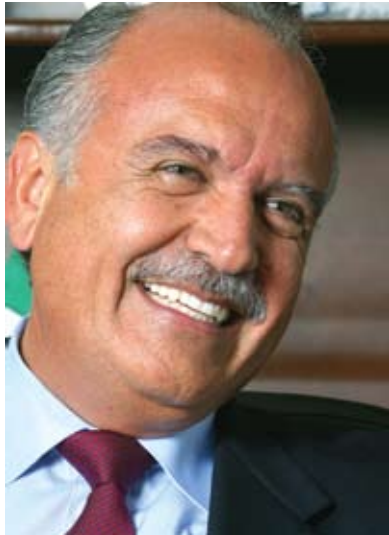
Alberto Núñez



Carlos Abascal



Antonio Sánchez



José Luis Barraza



José Luis Coindeau



José María Basagoiti

empresarios a nuestra obligación de ser creativos, a nuestra obligación de crear empleos, de producir empresas prósperas e integrarnos a un grupo de amigos que están en eso. Todos perseguimos legítimamente intereses económicos, por supuesto, pero dentro de Coparmex perseguimos que el marco donde operamos, el marco legal, el hábitat social donde operamos, no sea hostil al empresario, sino por el contrario, que sea un marco en que el espíritu emprendedor pueda germinar y en donde los muchachos puedan crear empresas que tengan vocación para hacerlo y esa dedicación a que este marco legal, jurídico y social y de pensamiento que vive en el país sea grato para nuestra actividad empresarial. Yo creo que esta es una de las principales ocupaciones de Coparmex.

## ALFREDO SANDOVAL

El principal beneficio que tiene Coparmex, es ayudarlo a uno como empresario a realizarse, no nada más dentro de su empresa, a tener una visión más profunda y más completa de lo que debe ser la empresa, la labor social, la trascendencia social de la empresa, además la gran formación que nos deja como personas, no sólo como empresarios, sino como personas humanas. Y como ciudadanos nos deja una valoración, una capacitación muy grande de todo lo que podemos hacer por nuestro país, estado o región, y por México en general.

## BERNARDO ARDAVÍN

Yo diría que ninguno fuera de la satisfacción de servir y eso es muy importante. Cuando invitábamos a los empresarios —sobre todo de las empresas muy grandes— algunas veces nos preguntaban qué les íbamos a dar, y les decíamos nada en lo absoluto: lo que les vamos a dar es la oportunidad de contribuir para el servicio del país. Esto es una de las consecuencias de esa diferencia que he mencionado entre las cámaras y el sindicato patronal. Yo sé que dentro de Coparmex hay en ocasiones tendencias en el sentido de que vamos a darles cursos y a mejorar la competitividad y la productividad, vamos a entrar en la globalización, todo eso es bueno, porque somos empresarios... Pero esa no es la característica de la Coparmex, y eso todo es gratis; eso, digamos, es un beneficio adicional. A Coparmex se entra para servir al país. Yo creo que todavía sigue siendo el criterio fundamental de la gran mayoría de los socios de Coparmex.

## HÉCTOR LARIOS SANTILLÁN

Primero, recibir información de primera mano de lo que está pasando en el país; segundo, todos aquellos estudios o programas que se hacen dentro de la Confederación van siempre con la finalidad de poder establecer aquello que los empresarios están pidiendo cada uno en su ámbito, me refiero en los lugares de origen o en diferentes partes del país, y en esas condiciones realmente creo que

es un orgullo ser socio de Coparmex, en donde realmente tiene uno un intercambio muy importante de lo que está pasando en México y de lo que puede ayudar a la empresa a salir adelante.

## ANTONIO SÁNCHEZ DÍAZ DE RIVERA

El beneficio que se tiene es hacer algo importante por el país fundamentalmente, y desde luego en Coparmex hay información, hay análisis de fondo que eso también es una característica de la institución. Todo ello sirve para tomar decisiones en nuestras empresas y desde luego con nuestra participación directa en la confederación, cambiar el entorno que facilita que las empresas salgan adelante, pero no sólo las empresas: el país, la ciudadanía. Hay a veces una inquietud de hacer de Coparmex otra cámara y las cámaras tienen su función; a veces se ha preguntado cuál es la función de Coparmex en las exportaciones y en algunos otros ámbitos, y yo creo que ninguna: su función es estratégica. La función de Coparmex no es ayudar al empresario a ver qué fierros importa o qué exporta. Hay otros organismos empresariales —las cámaras— que están dedicados a ello. Es muy importante no perder de vista la naturaleza propia de Coparmex.

## CARLOS MARÍA ABASCAL

Coparmex es un organismo empresarial... prácticamente un sindicato patronal de libre afiliación. No es una cámara de afiliación obligatoria que vive de las cuotas de sus agremiados, por lo tanto las cuotas son totalmente voluntarias, libres, no hay ley que las imponga y que nos ofrece el beneficio de asumir compromisos. Es decir, en Coparmex lo que se nos ofrece no es la ventaja de establecer relaciones, de tener información privilegiada, de estar agremiados para que se nos permita competir en licitaciones o en contratos de obra pública, no, nada de eso tiene que ver con Coparmex. En esta confederación se nos ofrece la oportunidad de cumplir con nuestro deber político en sentido amplio y hacernos responsables del desarrollo de la comunidad desde la perspectiva del empresariado. Coparmex permite a las personas que han descubierto esta grave responsabilidad social hacerse cargo de los demás, desde la perspectiva empresarial. Lo más importante es tener la oportunidad de servir a México a través del sector empresarial de una manera organizada y sistémica, como una doctrina muy bien estructurada. Yo diría que los empresarios que se aglutinan en Coparmex tienen mucho más claro su sentido de deber de responsabilidad social y que eso es lo que los lleva a esta confederación, mucho más que los otros beneficios que se pueden obtener de manera natural por participar en un grupo humano organizado de tanta calidad y de tanto reconocimiento como la Coparmex.

## GERARDO ARANDA OROZCO

El beneficio es participar en tener un entorno, un ambiente más amigable a las empresas, eso es para mí



Gerardo Aranda

el fundamental. Hay otros accesorios: en algunos centros te dan servicios, formación, información, capacidad de análisis, etcétera. Pero para mí el fundamental es participar en la edificación de un México que sea más amigable para el desarrollo de las empresas y para el bienestar de nuestros hijos.

## ALBERTO FERNÁNDEZ GARZA

Tiene dos líneas fundamentales su representación y servicio: Coparmex me representa como empresario ante el gobierno y la sociedad, me da la oportunidad de ser empresario en México, ya que no puedo ser empresario de una economía donde no existe la libertad, donde no hay el concepto propiedad privada, donde no puedo vender y comprar las cosas. Entonces, Coparmex me ayuda a que eso funcione. Y luego, Coparmex tiene servicios, para que las empresas hagan mejor las cosas.

## JOSÉ LUIS BARRAZA

El más grande beneficio en un organismo de participación voluntaria como es Coparmex, creo que es la satisfacción de estar coadyuvando y participando en mejorar las condiciones de vida para que haya más prosperidad en nuestro país. Otro beneficio es el hecho de tener esa fuente, esa red de contactos, de relaciones en todo el país con algunos otros organismos y empresarios de otros países, para desarrollar los negocios propios. Nosotros siempre hemos creído en Coparmex que a las pequeñas y medianas empresas se les debe apoyar fuertemente en tres ámbitos: tener acceso a crédito, a capacitación y al mercado. Ahí es donde se están centrando mucho los esfuerzos de los organismos del sector privado en general y de Coparmex en particular.

## ALBERTO NÚÑEZ ESTEVA

Su mayor beneficio es luchar por este país. No solamente es por el beneficio de un toma y daca: yo te pago una cuota y tú ¿qué me das? Ahí va a encontrar capacitación, relaciones y otras cosas, pero para mí, el mayor beneficio que puede tener el empresario que está en Coparmex es que está formando parte de ese protagonismo de la historia, y eso debe satisfacer a muchas gentes, independientemente de los cursos que puedan recibir y de las relaciones que se puedan dar y todo lo demás. Lo más importante es que quien está en Coparmex ha sido protagonista de la historia y su principal interés es el beneficio del país.

## ¿Qué experiencia le dejó su participación como presidente?

### ANDRÉS MARCELO SADA

Muy bonita se puede decir: por un lado, el ser invitado por muchas organizaciones a participar en sus juntas. Eso lo descubrí desde que yo fui Presidente, pero continuó después y eso me dio mucha satisfacción. La participación de todos los centros y socios fue sobresaliente y por tanto muy grata. Pero en el fondo lo que más me gustó de haber participado fue el hecho de que defendí a la confederación hasta donde pude.

### ALFREDO SANDOVAL

El aprendizaje. Yo creo que el aprendizaje de tantas áreas y cosas. Por otro lado, haber tenido la oportunidad de colaborar en algo en beneficio de México. Eso es definitivamente lo más importante y lo más enriquecedor que me quedará para toda la vida.

## ¿Hacia dónde cree que deba orientar sus fuerzas la Coparmex?

### GERARDO ARANDA

Yo diría que la confederación siguiera siendo un motor, un pivote más allá de la conciencia moral del empresario. Así se le llamaba en mi época: la conciencia moral. Que pudiera brincar de la conciencia moral a la conciencia de eficacia y eficiencia del sector empresarial, para que podamos tener en el centenario de la confederación, que no queda muy lejos, un mayor avance en lo que siempre hemos planteado en la confederación: que además de la democracia representativa tengamos una fuerte democracia participativa, una aceptación de la participación de todos en la construcción del país; que tengamos una economía de mercado cada vez más fuerte pero con el adjetivo más bien marcado con responsabilidad social; y que en la parte de la sociedad, la solidaridad y la subsidiaridad sean resorte de todos los días. Imaginaría 100 años de Coparmex viendo en México una democracia participativa vigente, poderosa, una economía de mercado con responsabilidad social que rompa esos graves problemas de distribución que tenemos en el país, generando riqueza, distribuyéndola adecuadamente, no por ley sino por el esfuerzo de cada mexicano; es decir

que aquel mexicano que trabaje, tenga posibilidades de tener mejores niveles de vida; que esta riqueza que se genera le permita mantener a su familia y desarrollar su persona; queremos empresas de calidad mundial, pero también necesitamos familias de calidad mundial.

### HÉCTOR LARIOS SANTILLÁN

Yo creo que es un orgullo, primero pertenecer a la confederación, y un orgullo que se pueda llegar a estos 80 años de la confederación. Creo que lo que debemos seguir enfrentando como el punto más importante es el de la educación. Si nosotros no logramos que la educación en México suba de nivel importantemente, no estamos cumpliendo nuestro cometido. No olvidemos que ahora, con todo este auge de las nuevas tecnologías en el mundo, con este auge de una mayor educación y preparación en el mundo, necesitamos preparar a nuestros jóvenes y a los niños para que realmente se puedan enfrentar a este mundo globalizado, y la única forma de hacerlo es siendo mejores seres educados, con un gran amor a nuestra patria. Esto es lo que puede ayudar a que el país vaya emergiendo de forma importante, y la confederación patronal, desde mi punto de vista, juega un papel preponderante en todos estos objetivos.

### ALBERTO FERNÁNDEZ GARZA

Yo no creo que se deban mover de lo que siempre ha sido, los principios básicos de Coparmex. Debemos seguirlos, seguir abogando por ellos. A México le va a llevar muchos años volverse una economía de veras moderna y de primer mundo y la línea de Coparmex es la línea correcta.

### JOSÉ LUIS BARRAZA

A mantener vigente la responsabilidad social, la búsqueda del bien común con todo lo que ello implica, porque eso no pasa de moda, esos son temas vigentes. Creo que el apoyo en estos temas deben estar enfocados a pequeñas y medianas empresas, porque son las que generan más empleo de manera más rápida. Entonces, entre más pronto multipliquemos el número de las pequeñas y medianas empresas que tenemos establecidas en el país, más pronto vamos a estar abatiendo los niveles de pobreza que todavía existen en México.

### ALBERTO NÚÑEZ ESTEVA

A unirnos en lo esencial. México está muy dividido. México no tiene una visión de país a largo plazo. En México hay luchas que no deberíamos tener. Creo que todos queremos un país con mayor crecimiento económico, donde haya menos pobreza, menor desigualdad, mejor educación, mejor estado de derecho, mayores libertades, sin llegar al libertinaje... Todos queremos un país en donde se respeten los derechos humanos. Veamos lo que nos une a todos los mexicanos, diseñemos el país que queremos, dialoguemos nuestras

diferencias, no nos confrontemos ni desgarraremos tanto. Creo que debemos unirnos en lo esencial, tener una visión de país, con las diferentes fuerzas políticas, y con la sociedad luchar por conquistarlo, unidos en lo esencial, la lucha por la unidad. Parece que es algo que todos debemos intentar.

## Como Presidente Nacional de Coparmex ¿Cuál era su principal preocupación?

### HÉCTOR LARIOS SANTILLÁN

Por supuesto, defender los intereses de las empresas. Algo también de lo que se ha perdido en la confederación patronal es el tema de la subsidiariedad: tanto gobierno como sea necesario y tanta sociedad como sea posible, para poder desarrollar todas las actividades que requiere la sociedad en su conjunto, y con ello, lógicamente, abatir los problemas de la pobreza en México en donde desgraciadamente, desde mi punto de vista y de la Coparmex misma, la única forma de abatir la pobreza en el país es generando empleos productivos.

### ANTONIO SÁNCHEZ DÍAZ DE RIVERA

Era la preocupación hacia el país, la preocupación de representar bien a los empresarios, el que Coparmex siguiera teniendo ese liderazgo, esa representatividad en base a los principios, y de alguna manera hicimos todo el esfuerzo para que así fuera.

### ALBERTO FERNÁNDEZ GARZA

Yo encontré que la Coparmex requería de una modernización y de una mayor participación de los centros. Había que reestructurar el tejido social de Coparmex, que son sus centros: son la base de representación, y a eso me dedique. También fue la época en que cambió la presidencia entre Zedillo y Fox, y hubo que plantearle a Fox lo que el sector privado quería de su Presidencia o al que viniera, porque en aquella época no se sabía quien iba a ser Presidente: estaba entre Labastida y Fox.

### JOSÉ LUIS BARRAZA

La principal preocupación era tratar de homologar a todos los centros empresariales del país, porque al final de cuentas creo que debe de haber un balance al interior de estas organizaciones, particularmente el caso de Coparmex, en donde existen grandes empresas, centros empresariales que son constituidos en la gran mayoría por pequeñas y medianas empresas. Entonces, homologar

los centros empresariales era una tarea muy importante porque son la columna vertebral de la confederación y creo que cuando yo llegué a la presidencia veíamos centros empresariales muy exitosos, otros regularmente exitosos y otros no tan exitosos...

### ALBERTO NÚÑEZ ESTEVA

Las entrevistas de prensa son muy mañosos. Los medios de comunicación siempre andan buscando dónde mete uno la pata y dónde hace uno una tontería para sacarlo en la nota principal. Cuando terminé la presidencia en la Coparmex ellos me hicieron una pregunta muy similar: ¿Cuáles son los momentos más difíciles que ha tenido usted en la Coparmex? Les dije: "con ustedes, condenados, porque siempre procuraban atraparme y no lo lograron, bendito sea Dios". Pero lo cierto es que siempre procuraban ver si me atrapaban diciendo una tontería. La presión de la prensa, de los medios, en momentos tan difíciles en que empezaba la primera entrevista a las 6:15 o 6:30 de la mañana y a veces terminaba por entrevista de televisión, en algún centro empresarial a las 10:00 o 10:30 de la noche, es muy intensa y uno tiene que ser muy cuidadoso de lo que dice. Pero también hay que tener la valentía de decir lo que uno tiene que decir. Yo creo que el exceso de prudencia es cobardía, y nunca quise caer en el exceso de prudencia...E

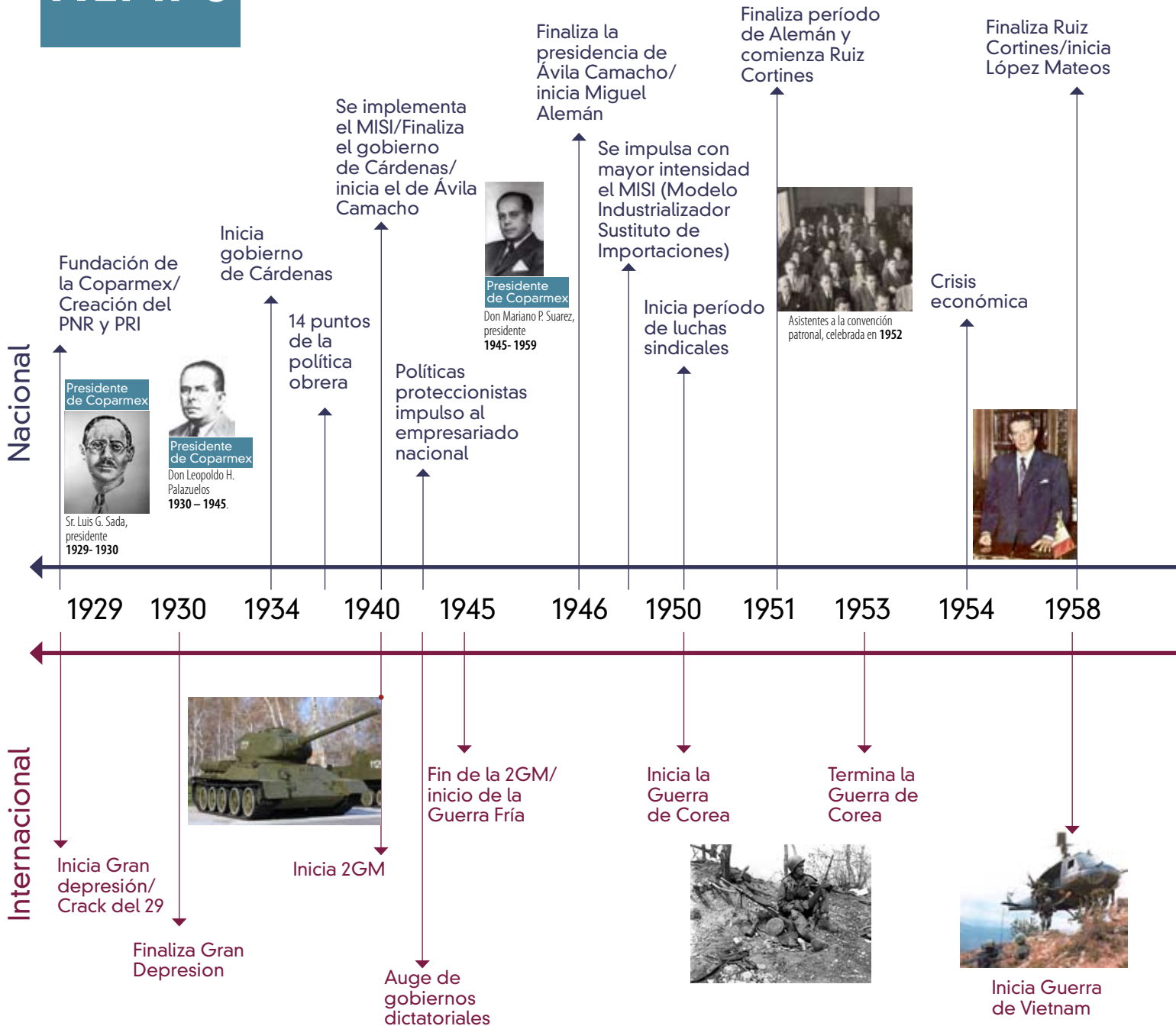
### Presidentes de Coparmex

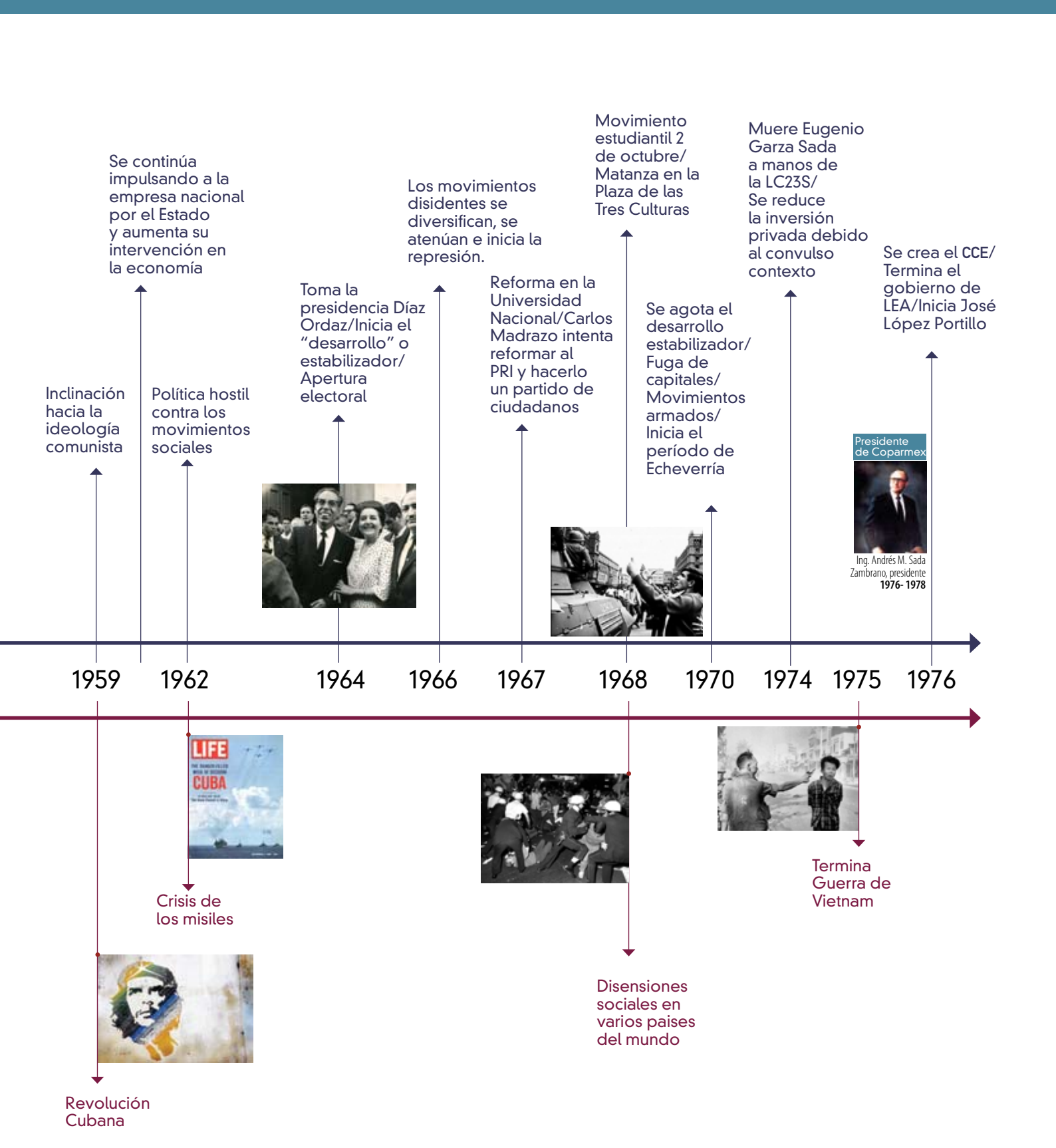
Presidente	Periodo
Sr. Luis G. Sada	1929-1930
Sr. Leopoldo H. Palazuelos	1930-1945
Sr. Mariano P. Suárez	1945-1959
Sr. Roberto Guajardo Suárez	1960-1973
Lic. Jorge Orvañanos Zúñiga	1973-1975
Sr. Armando Fernández Velasco	1975-1976
Ing. Andrés M. Sada Zambrano	1976-1978
Ing. Manuel J. Clouthier del Rincón	1978-1980
Lic. José Luis Coindreau	1980-1982
Ing. José Ma. Basagoiti Noriega	1982-1984
Lic. Alfredo Sandoval González	1984-1986
Ing. Bernardo Ardavín Migoni	1986-1988
Ing. Jorge Ocejo Moreno	1988-1991
Ing. Héctor Larios Santillán	1991-1993
Lic. Antonio Sánchez Díaz De Rivera	1993-1995
Lic. Carlos Ma. Abascal Carranza	1995-1997
Dr. Gerardo Aranda Orozco	1997-1999
Ing. Alberto Fernández Garza	1999-2001
Lic. Jorge Espina Reyes	2001-2003
Ing. José Luis Barraza González	2003-2004
Lic. Alberto Núñez Esteva	2004-2006
Ing. Ricardo González Sada	2006-2009



Asistentes a la clausura del congreso de derecho obrero. 1949, en Bellas Artes, sala Manuel M. Ponce

# LÍNEA DEL TIEMPO





sigue

# LÍNEA DEL TIEMPO



Ing. Jorge Ocejo Moreno, Lic. Alfredo Sandoval,  
Ing. Manuel J. Clouthier 1978-1980

Nacional

Inicia el gobierno de De la Madrid/Crisis económica de 1982/ Expropiación de la banca/ Modelo Neoliberal

En Coparmex y el CCE se inician arduos trabajos de manifestación en contra de la situación, se despliegan algunos escritos

Se comienza a reducir el papel del Estado/ Aumenta la fuerza del sector privado en el ámbito público

Terremoto de 1985, se desploma el edificio sede de Coparmex

Fraude electoral/ Caída del sistema/ Crisis de legitimidad/ Salinas de Gortari

Reforma electoral/Nace el IFE, para respaldarlo se crea COPIFE/ La Coparmex inicia sus trabajos como observador electoral

La Coparmex inicia en este período un proceso constante de crítica al gobierno/ PRONASOL



Ing. Héctor Laríos Santillán,  
presidente 1991-1993

Asesinato de Luis Donaldo Colosio/ Surgimiento del EZLN/ Inicia gobierno de Zedillo/ Se plasman en un escrito las propuestas del sector privado para la economía/ Crisis económica

El PRI pierde mayoría en el Congreso/ Coparmex mantiene relaciones constantes con el Congreso

1980 1982

1985

1988

1989

1991

1992

1994

1997

Internacional



Lech Walesa dirige la primera de muchas huelgas del sindicato Solidaridad en astilleros de Polonia



Cae el Muro de Berlín/ Fin de la Guerra fría/ Reunificación alemana

Guerra del Golfo/ Guerra Civil en Yugoslavia

Nace la Unión europea

TLC



